

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ЭТА КНИГА — ДЛЯ ТЕБЯ</b>	9
Новичку в продажах	9
Опытному продажнику	10
Руководителю	11
Маркетологу	12
Тренеру	12
Правила	13
<b>ГЛАВА 1. БУДЬ СЕБЕ ДИРЕКТОРОМ</b>	15
Продажи — это вечный испытательный срок	16
Сформулируй себе цели	20
Регулярно задумывайся	24
Цель — это цифра	25
Шагая, шагай вверх	27
Записывай	28
Быстрее конкурента	28
Обеспечь себя возможностями	29
Сделай на один звонок больше	33
Дожми или выбрось	34
Выбирай клиентов	37
Мотивирай себя сам	40
Резюме главы «Будь себе директором»	44
<b>ГЛАВА 2. В ОДНОЙ ЛОДКЕ С КЛИЕНТОМ</b>	45
Оцени, на какой ты ступени для клиента	46
Зачем клиенту партнеры	48

## Оглавление

Как подняться на верхнюю ступень отношений	
с клиентом .....	50
Искренность — лучшая манипуляция .....	51
Резюме главы «В одной лодке с клиентом» .....	54
<b>ГЛАВА 3. ВОЙДИ В КОМПАНИЮ.....</b>	<b>55</b>
На деревню дедушке.....	56
Пользуйся автопилотом секретаря .....	59
Маленькие хитрости.....	63
Большие хитрости.....	66
Полезные привычки .....	68
Разговор с потенциальным клиентом.....	68
Мы живем в мире рекомендаций .....	73
Назначай встречи .....	78
Сопротивления контакту .....	81
У нас уже есть поставщик.....	84
Резюме главы «Войти в компанию» .....	89
<b>ГЛАВА 4. РАСТИ ПЯТНО КОНТАКТА.....</b>	<b>90</b>
Сначала спроси.....	91
Впаривание, понты или продажа .....	94
Пятно контакта.....	96
Сколько зацепок тебе нужно .....	97
Где искать зацепки .....	101
Формулировки вопросов .....	102
Повестка дня .....	108
Используй встречные вопросы.....	113
Пять минут на разговор	
с генеральным директором.....	118
Усиливай потребности .....	120
Фиксируй договоренности.....	128

## Оглавление

Думай вместе с клиентом .....	131
Резюме главы «Расти пятно контакта» .....	133
<b>ГЛАВА 5. ПРОДАВАЙ РЕШЕНИЕ .....</b>	<b>135</b>
Продавай решение .....	136
Доказывай .....	138
Будь настоящим экспертом .....	142
Опирайся на опыт .....	143
Испытывай и исследуй .....	148
Рассказывай истории, знакомь с рекомендациями .....	150
Показывай фотографии, рисуй .....	152
Дави прессой .....	153
Собирай факты .....	155
Цитируй конкурентов .....	156
Говори на языке цифр .....	158
Монетизирай .....	159
Задействуй эмоции .....	162
Легенда .....	163
Картина будущего .....	164
Образ .....	165
Юмор .....	166
Народная мудрость .....	168
Ненавязчиво продай компанию .....	169
Не отправляй коммерческие предложения .....	173
Резюме главы «Продавай решение» .....	175
<b>ГЛАВА 6. СТРОЙ СДЕЛКУ .....</b>	<b>177</b>
Узнай, кто влияет на выбор .....	178
Коммерсант .....	181
Главный специалист .....	182

## Оглавление

Проектировщик . . . . .	185
Закупщик . . . . .	187
Исполнитель (подрядчик, монтажник) . . . . .	189
Пользователь . . . . .	191
Регулятор . . . . .	193
Контролер . . . . .	195
Оцени степень влияния . . . . .	196
Используй возможности каждого этапа проекта . .	198
Заряжай энерджайзеров . . . . .	202
Завербуй или нейтрализуй . . . . .	204
Резюме главы «Строй сделку» . . . . .	208
<b>ГЛАВА 7. БОРЬБА ЗА КЛИЕНТА . . . . .</b>	<b>209</b>
Разговор о конкурентах . . . . .	210
Считай вслух . . . . .	215
Пригласи анестезиолога для «жабы» клиента . . .	216
Обоснуй разницу . . . . .	221
Альтернативные точки отсчета . . . . .	222
Стратегия с низкой ценой . . . . .	226
Защищайся . . . . .	227
Качество . . . . .	232
Качество — это нормативы и контроль . . . . .	236
Качество — это национальность . . . . .	239
Качество — это технология	
и решение из первых рук . . . . .	240
Долговечность и гарантia . . . . .	242
Безопасность и экологичность . . . . .	244
Удобство . . . . .	246
Сроки . . . . .	247
Красота . . . . .	248

## Оглавление

Продавай предназначение .....	249
Комплекс .....	250
Жертва экономии .....	252
Резюме главы «Борьба за клиента».....	259
<b>ГЛАВА 8. ВОЗРАЖЕНИЯ.....</b>	<b>261</b>
Забудь о риторике .....	262
Работай с возражением как со своей ошибкой ....	263
Дай клиенту шанс озвучить	
истинные препятствия.....	266
Возражения по существу —	
характеристики товара или услуги	
не соответствуют требованиям клиента.....	268
Долго .....	271
Бюджет ограничен.....	273
В проекте заложена другая продукция. ....	275
Директор (или заказчик) против .....	276
Наши «неидеальные» пользователи ваш идеальный	
продукт испортят. Жалко отдавать такую дорогую	
вещь в такие небережливые руки .....	278
А нам гарантию дают .....	279
Все ошибаются, у вас тоже такие проблемы	
не исключены .....	281
Нам не нужна качественная продукция (ваше	
качество для нас избыточное).....	283
А если не видно разницы, зачем платить больше..	284
По документам у них все в порядке.....	287
Вы неэкологичные или небезопасные .....	288
Качество смущает .....	290
Отзывов нет.....	292

## Оглавление

Отзывы отрицательные.....	293
Отрицательный опыт. Возвращаем клиентов .....	295
Опыт недостаточный или неотработанная технология .....	298
Гарантия маленькая .....	300
Хочу посмотреть вживую или испытать .....	302
Мы работаем с лидером (более известным/ качественным/дорогим брендом) .....	303
У них огромный ассортимент и комплексная поставка .....	306
Мы не используем вашу продукцию .....	308
Не нашел у вас то, что мне нужно, или Не подходит/не нравится.....	310
Мы подумаем — посоветуемся .....	311
Я просто цены узнаю .....	312
Не хотим менять .....	313
Не умеют с этим работать (сопротивление исполнителей) .....	316
Дорого .....	318
Резюме главы «Возражения» .....	320
<b>ГЛАВА 9. РАЗВИВАЙ КЛИЕНТОВ.....</b>	<b>321</b>
Клиенты навсегда .....	322
Обеспечь сервис.....	323
Продал и забыл.....	326
Внимание .....	327
Развитие .....	328
Резюме главы «Клиенты навсегда».....	331
<b>ОБ АВТОРЕ .....</b>	<b>332</b>