

# Оглавление

<b>Предпринимателям</b>	<b>8</b>
От издательства	11
<b>Зачем предпринимателю финансы?</b>	<b>14</b>
Нельзя просто так взять и разобраться в финансах	16
Что дают базовые знания финансов	19
<b>Что такое управленка</b>	<b>24</b>
Застраховаться от нехватки денег и испорченных отношений	25
Случайно не залезть в чужие деньги и адекватно оценить результат	26
Видеть будущее и быть уверенным в завтрашнем дне	31
Все это — про принятие правильных решений	32
Что мы узнали об управленке	33
<b>Деньги</b>	<b>36</b>
Что делать с деньгами	37
Чем больше денег, тем круче? Нет	38
Чего по деньгам понять нельзя	39
Где считать деньги	39

Планируем деньги на будущее	42
Что анализировать по деньгам	46
<b>Руководитель по залету</b>	<b>50</b>
Менеджмент + цифры	50
Руководитель — это профессия	53
Как становятся руководителями по залету	54
Что требуется от руководителя	56
Информация	58
Результат → Показатели → Действия	60
За какими результатами следить	64
За какими показателями следить	65
Какие действия планировать	67
Что дальше	69
Резюмируем	69
Музыкальная пауза	70
<b>Обязательства</b>	<b>74</b>
Что такое обязательства	74
Деньги видно, обязательства — нет	76
Золотое правило бизнеса	77
Обязательства бывают не только перед клиентами	78
Почему в итоге бизнес прибыльный	79
Разница компенсируется пользой	81
Что ведет к убытку	82
Кассовый и начисленный методы	83
Итоги	85
Дальше — о том, как считать обязательства и прибыль	85

<b>Доходы</b>	<b>88</b>
Как посчитать выручку	90
Где брать информацию по выручке	93
Если у вас длинные проекты — признавайте выручку частями	95
НДС в расчет не идет	97
Главное о выручке	98
<b>Расходы</b>	<b>102</b>
Принцип соответствия	103
В сфере услуг	104
В производстве и торговле	104
В онлайн-школах и обучающих центрах	107
В строительстве	107
Какими бывают расходы	108
Производственные расходы	109
Зарплаты производственных сотрудников	111
Подрядчики	112
Закупка товара или сырья	113
Валовая прибыль	114
Административные расходы	115
Коммерческие расходы	116
Операционная прибыль (ЕВITDA)	117
Налоги, кредиты, амортизация	119
Чистая прибыль	125
Игра «Какой я расход?»	129
Что мы узнали о расходах	134

**Прибыль** **138**

Поиграем в «Ты кто?»	138
Эффективность	141
Функции прибыли	144
Функция № 1: развитие компании	145
Функция № 2: безопасность	146
Функция № 3: дивиденды	147
Сколько вынимать из бизнеса, чтобы не остаться без штанов	149
Все! Про прибыль все. Что еще узнали	150
Посчитай прибыль	151

**Баланс** **162**

Зачем нам баланс?	162
Владелец или руководитель?	163
Богатство владельца	165
Балансовый отчет	166
Активы	168
Учет обязательств	172
Где деньги?	173
Пассивы	176
Собираем баланс	178
Как посчитать собственный капитал	181
Рентабельность собственного капитала	181
Какой вывод можно сделать из рентабельности капитала	182
Как баланс работает в жизни	182
Еще два слова о балансе	187
Коротко о балансе	188
Три отчета на столе	189

<b>Панель приборов</b>	<b>192</b>
Внутри панели приборов	196
Расходы	205
Персонал	206
Еще пара слов о панели приборов	209
Такой вот микс	213
<b>Финансовый директор</b>	<b>216</b>
Управление финансами — это функция	217
Финансовый директор	219
Функции финдиректора	220
Результаты работы финдиректора	223
Что это за человек	223
Где его взять	227
Когда пора нанять такого человека	231
<b>Словарик</b>	<b>236</b>
#1. Управленка и бизнес	236
#2. Деньги	237
#3. Прибыль	238
#4. Баланс	242
#5. Финдир и финотдел	244
<b>Команда создателей книги</b>	<b>246</b>
<b>Спасибо тем, кто помогал</b>	<b>247</b>
<b>Финалим</b>	<b>249</b>
Финансовый директор для бизнеса	254
Подключайтесь к ФинТабло	255