

# Оглавление

<b>Вводное слово ректора Университета Иннополис А. Г. Тормасова</b> . . . . .	<b>6</b>
<b>Вводное слово заместителя генерального директора SAP СНГ Д. А. Шепелявого</b> . . . . .	<b>11</b>
<b>Введение</b> . . . . .	<b>15</b>
<b>Глава 1. Актуальность проблемы обеспечения киберустойчивости Цифровой экономики Российской Федерации в условиях роста угроз безопасности</b> . . . . .	<b>24</b>
1.1. Ландшафт угроз кибербезопасности . . . . .	24
1.1.1. Известные приемы злоумышленников . . . . .	25
1.1.2. Угрозы кибербезопасности АСУ ТП . . . . .	37
1.2. Понятие «непрерывность бизнеса» . . . . .	56
1.2.1. Корпоративная программа ЕСР . . . . .	56
1.2.2. Состав и структура программы ЕСР . . . . .	74
1.3. Предельные возможности технологий отказоустойчивости и аварийного восстановления . . . . .	85
1.3.1. Общие подходы и направления . . . . .	85
1.3.2. Инфраструктурные решения . . . . .	93
1.4. Новая постановка задачи по обеспечению киберустойчивости . . . . .	107
1.4.1. Имеющийся научно-технический задел . . . . .	107
1.4.2. Концепция киберустойчивости цифровых экосистем и платформ . . . . .	120
<b>Глава 2. Непрерывность бизнеса как ключевая компонента устойчивости Цифровой экономики Российской Федерации</b> . . . . .	<b>139</b>
2.1. Лучшая практика управления непрерывностью бизнеса . . . . .	140
2.1.1. Международный стандарт ISO 22301:2019 . . . . .	140

2.1.2. Практика института BCI	146
2.1.3. Практика института DRII	151
2.1.4. Рекомендации института SANS	155
2.2. Лучшая практика управления информационными рисками	175
2.2.1. Семейство стандартов ISO 31000	175
2.2.2. Известные стандарты управления рисками	178
2.2.3. Стандарт NIST SP 800-30	181
2.2.4. Методология OCTAVE	185
2.2.5. Жизненный цикл MG-2	186
2.2.6. Стандарт COBIT 2019	188
2.2.7. Модель зрелости SA-CMM	189
2.3. Лучшая практика управления непрерывностью ИТ	190
2.3.1. Стандарт COBIT 2019	190
2.3.2. Библиотека ITIL V4	193
2.4. Лучшая практика управления информационной безопасностью и непрерывностью бизнеса	208
2.4.1. Стандарты ISO/IEC 27001:2013 и ISO/IEC 27031:2011	208
2.4.2. Разработка и внедрение плана ВСП	212
2.4.3. Набор практик RESILIA 2015	216

**Глава 3. Оценка пригодности зарубежного опыта для обеспечения киберустойчивости Цифровой экономики Российской Федерации . . . . 220**

3.1. Лучшая практика консультантов	221
3.1.1. Типовые услуги в области ВСМ	222
3.1.2. Оценки RA и BIA	225
3.1.3. Определение стратегии ВС	232
3.1.4. Улучшение стратегии ВС	240
3.2. Лучшая практика производителей гиперконвергентных платформ	245
3.2.1. Методы выполнения работ	246
3.2.2. Подход команды IBM BCRC	250

3.2.3. Услуги команды IBM BCRS .....	253
3.2.4. Пример выбора решения .....	266
3.2.5. Пример постановки задачи .....	277
3.3. Лучшая практика производителей системного программного обеспечения .....	284
3.3.1. Характеристика подхода BSM .....	285
3.3.2. Описание функции ITSM .....	290
<b>Глава 4. Разработка новых технологий для обеспечения киберустойчивости Цифровой экономики Российской Федерации .....</b>	<b>293</b>
4.1. Самовосстанавливающиеся облачные вычисления .....	294
4.1.1. Выбор и обоснование инструментальной платформы .....	294
4.1.2. Состав и структура устойчивого частного облака .....	298
4.2. Самовосстанавливающиеся тракты передачи данных Интернета вещей .....	308
4.2.1. Критический анализ известных платформ IIoT/IoT .....	308
4.2.2. Обоснование подхода к построению киберустойчивых платформ IIoT/IoT .....	320
4.3. Программно-определяемое хранение данных .....	329
4.3.1. Известные системы хранения данных .....	329
4.3.2. Преимущества SDS-решений .....	332
4.3.3. Достоинства кластерных SDS-решений .....	338
4.4. Иммунная защита цифровых экосистем и платформ .....	348
4.4.1. Потенциальные возможности искусственных иммунных систем .....	349
4.4.2. Обеспечение киберустойчивости на основе кибериммунитета .....	372
<b>Заключение .....</b>	<b>380</b>
<b>Об авторе .....</b>	<b>384</b>