

ОГЛАВЛЕНИЕ

Предисловие автора к изданию	7
От издательства	9
Введение	10
Спринт 1. История	15
Введение	16
1.1. Первый Agile	16
1.2. Agile: ценности и принципы	20
1.3. Интересное про Agile	24
1.4. Agile: процессы, кейсы, проекты	27
Спринт 2. Жизненный цикл проекта	33
Введение	34
2.1. Предиктивный цикл.....	35
2.2. Инкрементный цикл	38
2.3. Итеративный цикл	40
2.4. MVP	41
2.5. Agile: комбинация итеративных и инкрементных циклов	42
2.6. Гибридный цикл	44
2.7. Как выбрать «правильный» цикл?	49
Спринт 3. Фокус на Agile	51
Введение	52
3.1. Преимущества	52
3.2. Ограничения	56

Оглавление

3.3. Agile или «Водопад»?	57
3.4. Ключевые компоненты Agile.....	60
3.5. Связь Lean, Agile и других практик	64
Спринт 4. Скрам.....	67
Введение	68
4.1. Классический Скрам.....	70
4.2. Роли	73
4.3. Артефакты	80
4.4. Ритуалы	87
Спринт 5. Другие Agile-фреймворки	97
Введение	98
5.1. Канбан	98
5.2. Lean	105
5.3. Экстремальное программирование (XP)	108
5.4. Разработка, управляемая функциональностью (FDD)	112
5.5. Масштабирование Скрама.....	114
Спринт 6. Agile в инструментах, процессах, проектах.....	117
Введение	118
6.1. Agile в инструментах	119
6.1.1. Утренние летучки	119
6.1.2. Визуализация.....	120
6.1.3. Комната Обея, или боевая комната	123
6.1.4. Сервис-дизайн, или дизайн-мышление (Service design, Design-thinking)	125
6.1.5. Ментальная карта (карта памяти, интеллект-карта, Mind Map).....	130
6.1.6. Установочное совещание, или Kick-off meeting.....	130
6.1.7. Виды мозгового штурма.....	131

6.1.8. Концентрация работы команды только над одним проектом.....	131
6.1.9. Визуализация текущего состояния проекта или процесса.....	132
6.2. Agile в бизнес-процессах.....	133
6.3. Agile в стройке	136
6.4. Agile в образовании.....	144
6.5. Agile в управлении персоналом.....	149
6.6. Agile в проектировании.....	159
6.7. Agile в создании новых продуктов	168
6.8. Agile в НИОКР/ОКР	174
6.9. Agile в медицинской отрасли	176
6.10. Agile в маркетинге	182
6.11. Agile в госуправлении	193
6.12. Agile в компании	197
6.13. Agile как офисное пространство	206
6.14. Agile в личной жизни	210
Спринт 7. Гибкие или немного гибкие стандарты	215
Введение	216
7.1. PRINCE 2® и PRINCE2® Agile	217
7.2. P2M	223
7.3. PMBOK® Guide 2017	226
7.4. Agile Practice Guide	228
7.5. Scrum Body of Knowledge (SBOK® GUIDE).....	230
Спринт 8. Agile-сертификация	233
Введение	234
8.1. ACP® от PMI®	234
8.2. Scrum Alliance.....	235
8.3. Scrum.org.....	237
8.4. ICAgile	239

Оглавление

Спринт 9. Agile-трансформация	241
Введение	242
9.1. Холакратия.....	242
9.2. «Бирюзовые» организации	247
9.3. Условия внедрения Agile	250
9.4. Agile-трансформация	254
9.5. Что помогает и мешает внедрению Agile.....	258
9.6. Как влияет корпоративная культура	262
9.7. Обучение Agile	268
9.8. Гибкий проектный офис	274
9.9. Гибкий руководитель проекта	278
9.10. Документация и отчетность в Agile.....	281
9.11. Программные продукты для Agile	285
Заключение	289
Приложения	292
Приложение 1. Чек-лист для выбора Agile или «Водопада»	292
Приложение 2. Agile-контракт	295
Приложение 3. Устав команды	304
Приложение 4. Итоговый тест «Ваш мини-АСР».....	308
Литература	315