

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение	13
Мое знакомство с Agile: «В два раза больше работы за половину времени».....	13
Алхимия Agile: объединяющие принципы и практики.....	17
Почему Agile для всех?.....	19
Для кого эта книга.....	21
Как я писал эту книгу.....	22
Как организована книга.....	23
Основополагающие принципы Agile («Почему»).....	26
Практики быстрого выигрыша и глубинного погружения («Как»).....	27
Признаки успеха и тревожные сигналы («Что»).....	28
Ваша Agile-тетрадь.....	28
Благодарности.....	29
От издательства.....	30
1. Что такое Agile и что все это значит	31
Agile как движение.....	32
Привлекательность Agile — а что же внутри?.....	40
Уход от «бизнеса как обычно».....	42
Agile против каскадной модели.....	44
Agile, бережливое производство и дизайн-мышление.....	48
Итоги: Agile прост (но не легок).....	52
2. Найдите путеводную звезду	53
Побег из ловушки фреймворков.....	54
Приложить усилия: установление целей и задач.....	61

Сделайте их своими: гибкие принципы и ценности для изменений.....	65
Итоги: по ту сторону ловушки фрейворка.....	68
3. Мы начинаем с клиентов.....	69
Преодоление первого закона организационной гравитации.....	73
Скорость с точки зрения клиента.....	77
По ту сторону «работающего ПО».....	81
Погружение в Agile: работа в спринтах.....	88
Простые шаги, чтобы воплотить принцип в жизнь.....	94
Итоги: клиент на первом месте!.....	102
4. Мы сотрудничаем на ранних стадиях и часто.....	103
Преодоление второго закона организационной гравитации.....	105
Переход от культуры отчетов и критики к культуре сотрудничества.....	109
Место, где все происходит.....	115
Подход «поиск и масштабирование».....	121
Погружение в Agile-практики: ежедневные планерки.....	126
Простые шаги, чтобы воплотить принцип в жизнь.....	131
Итоги: стройте культуру, основанную на сотрудничестве.....	140
5. Мы планируем неопределенность.....	141
Преодоление третьего закона организационной гравитации.....	143
Парадокс Agile: использовать структуру, чтобы добиться гибкости.....	147
Экспериментальная работа — палка о двух концах.....	151
Agile тоже неопределенный!.....	156
Погружение в Agile-практики: ретроспектива.....	158
Простые шаги, чтобы воплотить принцип в жизнь.....	165
Итоги: перемены — это хорошо, если вы хотите этого.....	172
6. Мы следуем трем принципам: быть быстрыми, гибкими и клиентоориентированными.....	173
Лидерство в гибкой организации.....	175
Оценка Agile по командам и специалистам.....	183
Как связать все воедино: фреймворк Enterprise Design Thinking в IBM.....	192
Погружение в Agile-практики: «whoopie!».....	197
Некоторые замечания по реализации WHP1.....	205

Простые шаги, чтобы воплотить принципы в жизнь	207
Итоги: соединяем все вместе	214
7. Agile-тетрадь	215
Шаг 1: настройте контекст	216
Шаг 2: найдите свою Путеводную звезду	218
Шаг 3: стремление к первому шагу, измерение успеха	223
Шаг 4: теперь все зависит от вас!	225
Итоги: говорите, действуйте!	228
Заключение	229
Agile для человека, а не человек для Agile	229
Своим опытом поделились	232
Что еще почитать	234
Об авторе	239
Об обложке	239