

# ОГЛАВЛЕНИЕ

|  |           |
|--|-----------|
| Об авторе .....  | 8         |
| Благодарности.....                                       | 9         |
| Предисловие к третьему изданию.....                      | 10        |
| <b>ЧАСТЬ I. КОЛЧАН МЕНЕДЖМЕНТА.....</b>                  | <b>11</b> |
| <b>Глава 1.</b> Не будь мудаком!.....                    | 12        |
| <b>Глава 2.</b> Начальники — это не исчадь ада.....      | 16        |
| <b>Глава 3.</b> Стабильные и взрывоопасные.....          | 31        |
| <b>Глава 4.</b> Тест Рэндса.....                         | 39        |
| <b>Глава 5.</b> Как проводить совещание?.....            | 50        |
| <b>Глава 6.</b> Дурные предчувствия.....                 | 57        |
| <b>Глава 7.</b> Новейшие сводки. Жалобы. Катастрофа..... | 64        |
| <b>Глава 8.</b> Понедельничная истерика.....             | 73        |
| <b>Глава 9.</b> Потери при трансляции.....               | 78        |
| <b>Глава 10.</b> Распознавание повестки дня.....         | 84        |
| <b>Глава 11.</b> Анатомия мандата руководителя.....      | 91        |
| <b>Глава 12.</b> Информационный голод.....               | 98        |
| <b>Глава 13.</b> Деликатность, смекалка и молчание.....  | 105       |
| <b>Глава 14.</b> «Начальничий» язык.....                 | 112       |
| <b>Глава 15.</b> Вы не слушаете!.....                    | 117       |
| <b>Глава 16.</b> Фред ненавидит офсайды.....             | 123       |
| <b>Глава 17.</b> Другой тип ДНК.....                     | 135       |
| <b>Глава 18.</b> Инженерная ментальность.....            | 140       |
| <b>Глава 19.</b> Сотрите их в порошок!.....              | 147       |
| <b>Глава 20.</b> Должности токсичны.....                 | 155       |
| <b>Глава 21.</b> Говоря «Нет!».....                      | 162       |

|  |            |
|--|------------|
| <b>ЧАСТЬ II. ВАШ ПРОЦЕСС — ЭТО ВАШ ПРОДУКТ .....</b>             | <b>169</b> |
| <b>Глава 22.</b> 1.0.....  | 170        |
| <b>Глава 23.</b> Мифы о процессе.....                            | 182        |
| <b>Глава 24.</b> Как начать? .....                               | 189        |
| <b>Глава 25.</b> Найти время на то, чтобы подумать .....         | 196        |
| <b>Глава 26.</b> Ценность «пропитки».....                        | 204        |
| <b>Глава 27.</b> Фиксация контекста .....                        | 210        |
| <b>Глава 28.</b> Теория капли.....                               | 215        |
| <b>Глава 29.</b> Когда рушится мир.....                          | 223        |
| <b>Глава 30.</b> О важности хакинга.....                         | 233        |
| <b>Глава 31.</b> Разрушители энтропии .....                      | 239        |
| <br>   |            |
| <b>ЧАСТЬ III. ДРУГИЕ ВЕРСИИ ВАС САМИХ.....</b>                   | <b>247</b> |
| <b>Глава 32.</b> Скучающие люди увольняются .....                | 249        |
| <b>Глава 33.</b> Вожаки.....                                     | 256        |
| <b>Глава 34.</b> Собеседование длиной в 90 дней.....             | 263        |
| <b>Глава 35.</b> Руководить гиками .....                         | 269        |
| <b>Глава 36.</b> Синдром дефицита внимания у гиков .....         | 278        |
| <b>Глава 37.</b> Гик в своей Пещере .....                        | 285        |
| <b>Глава 38.</b> Типажи совещаний.....                           | 291        |
| <b>Глава 39.</b> Инкременталисты и комплещионисты.....           | 299        |
| <b>Глава 40.</b> Органики и механики.....                        | 304        |
| <b>Глава 41.</b> Экстраверт, интроверт и всеобъемлющий .....     | 311        |
| <b>Глава 42.</b> Волк.....                                       | 317        |
| <b>Глава 43.</b> Свободные электроны .....                       | 319        |
| <b>Глава 44.</b> Старая гвардия .....                            | 324        |
| <b>Глава 45.</b> Правила поведения при реорганизации .....       | 330        |
| <b>Глава 46.</b> Неожиданные связи.....                          | 337        |
| <b>Глава 47.</b> Избегать эффекта Феза .....                     | 341        |
| <b>Глава 48.</b> Первое впечатление и зацепка .....              | 352        |
| <b>Глава 49.</b> Попастъ в яблочко на телефонном скрининге ..... | 360        |
| <b>Глава 50.</b> Ваш увольнительный «чек-лист» .....             | 366        |
| <b>Глава 51.</b> Исчезновение именных табличек.....              | 373        |
| <b>Глава 52.</b> Прекрасные хаотичные снежинки .....             | 378        |
| <b>Глоссарий.....</b>  | <b>383</b> |